



POUR UNE APPROCHE RENOUELÉE DE L'INNOVATION COLLABORATIVE FONDÉE SUR UN NOUVEL ÉCOSYSTÈME DYNAMIQUE ET PROMETTEUR



Jean-Pierre BOUCHEZ

Créateur de PlaNet S@voir
 Directeur de recherche (HDR)
 au laboratoire Larequoi
 Université de Paris-Saclay

La dynamique de l'innovation collaborative est au cœur de la croissance économique. Mais de manière à la saisir pleinement, il importe d'adopter une perspective renouvelée, en s'appuyant sur la notion éclairante d'écosystème, en mettant en valeur sa dynamique collaborative. On définira alors cette notion comme une forme assimilable à un réseau d'affaires au sein duquel différents acteurs et parties prenantes interagissent de manière coopérative, mais aussi sous forme compétitive (on parle alors de coopération) en vue de faire émerger des innovations. On illustrera concrètement cette notion en présentant successivement deux tableaux qui se combinent et qui en constituent les grilles de lecture.

1. Les composantes combinées d'un écosystème innovant

Elles sont au nombre de cinq en interactions : le contexte général, les lieux, les liens, les acteurs et les projets. Il s'agit donc pour les organisations de favoriser autant que faire se peut, la prise en compte de ces composantes en vue de leur articulation, de manière à favoriser les pratiques d'innovation collaborative.

2. Les quatre niveaux d'agrégation combinés et articulés de cette dynamique écosystémique propice à l'innovation collaborative

De manière complémentaire, quatre niveaux articulés, s'emboîtent et s'agrègent pour favoriser cette dynamique, du niveau Méta sur un large territoire agglomératif, au niveau Micro, dans le cadre d'espaces dédiés au sein d'entreprises. ●

| TABLEAU 1 |

CONTEXTE GÉNÉRAL	Environnement nécessairement favorable à l'innovation autour d'une « atmosphère » technologique, intellectuelle, de business...), à l'exemple des clusters industriels.
LIEUX	Espaces géographiques dont l'étendue varie suivant les différents niveaux présentés dans le tableau suivant (Méta, Macro, Méso et Micro).
LIENS	De différente nature et éventuellement combinés : géographiques, intellectuels, sociaux, économiques..., qu'ils soient formels ou informels.
ACTEURS	Impliqués dans cet écosystème le plus souvent constitués d'organisations et de travailleurs du savoir.
PROJETS	Prometteurs, à caractère souvent disruptif, issus de productions interactives entre les quatre composantes précédentes.

| TABLEAU 2 |

MÉTA-ÉCOSYSTÉMIQUE	Espaces géographiquement concentrés dans le cadre d'agglomérations économiques et de clusters.
MACRO-ÉCOSYSTÉMIQUE	Partenariats coopératifs innovants, gravitant autour d'une firme pivot leader, dont le cœur est le plus souvent positionné au sein d'espaces Méta-écosystémiques.
MÉSO-ÉCOSYSTÉMIQUE	Entreprises dont les dirigeants favorisent et promeuvent un climat favorable à la culture de l'innovation ouverte et à la prise de risque (entrepreneuriat et intrapreneuriat).
MICRO-ÉCOSYSTÉMIQUE	Espaces dédiés d'entreprise, inspirants et transformants, relativement permissifs, dédiés spécifiquement à l'innovation collaborative, voire disruptive. C'est le cas typique de la famille des fablabs.